



УТВЕРЖДАЮ:
Директор ИПК ФГБОУ ВО «БГУ»

Н.А.Синева

подпись

«01» октября 2020 г.

**Учебный план
программы повышения квалификации «Управление запасами»**

Цель реализации программы

Целью реализации программы является повышение профессионального уровня Слушателей в области управления запасами. Получение ими теоретических и методологических знаний современных концепций в управлении запасами, приобретение основных умений и навыков, с помощью которых возможно осуществление работы по эффективному управлению материальными запасами торговых и производственных компаний, сформировать представления о подходах и методах оценки, инструментах управления запасами, прогнозирования спроса, применение ABC и XYZ-анализа

Категории слушателей на обучение которых рассчитана программа повышения квалификации: Лица, имеющие высшее образование, руководители логистических подразделений, менеджеры и ключевые специалисты складов, специалисты отделов продаж, закупок, логистики.

Продолжительность обучения: 24 часа.

Форма обучения: очная.

№ п/п	Наименование разделов (дисциплин, модулей) и тем	Всего, час.	в том числе:			Форма промежуточной аттестации
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Раздел 1: Понятие, основные виды, роль и логистика материальных запасов	8	6	2		
1.1	Тема 1. Понятие материального запаса Классификация запасов в логистических системах. Процесс формирования запасов, воздействующие факторы, их взаимосвязь.	1	1			
1.2	Тема 2. Модели и Системы управления запасами Планирование управления запасами. Модель с фиксированным размером заказа. Модель с фиксированным интервалом времени между заказами. Комбинированная модель. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. Модель управления запасами "Минимум-максимум". Модели управления однономенклатурными запасами Модели управления многономенклатурными запасами	3	3			

1.3	Тема 3. Определение размера запасов. Определение оптимального размера текущего запаса. Удельные затраты на создание и хранение запасов. Определение размера страховых запасов. Влияние характера распределения на размер страхового запаса. Анализ затрат и издержек, связанных с запасами.	2	2			
1.4	Практикум: «Определение страхового запаса» в MS Excel	2		2		
2.	Раздел 2. Нормирование запасов	7	5	2		
2.1	Тема 4. Методы нормирования запаса. Формирование максимального допустимого уровня запаса. Логистический цикл запасов.	1	1			
2.2	Тема 5. Контроль качества управления запасами. Понятие качества управления запасами. Показатели контроля и анализа процесса управления запасами.	1	1			
2.3	Тема 6. ABC XYZ методы анализа и дифференциация запасов. ABC XYZ методы в анализе управления запасами. Алгоритм проведения ABC-анализа. Алгоритм проведения XYZ –анализа. Правил работы с запасами на основе ABC и XYZ анализов.	3	3			
2.4	Практикум: «ABC-XYZ-анализ на базе MS Excel»			2		
3.	Раздел 3 . Прогнозирование запасов	8	6	2		
3.1	Тема 7. Прогнозирование запасов Виды прогнозов. Подходы к прогнозированию. Количественный подход, Качественный подход, Комбинированный подход		2			
3.2	Тема 8. Прогнозирование заказа: на основе статистических данных. Прогнозирование заказа на основе временных рядов. Временной ряд. Анализ временных рядов. Критерий выбора метода прогнозирования. Метод прогнозирования по простой средней. Метод скользящей средней		4			
3.3	Прогнозирование на основе экспертных оценок Метод экспертных оценок Этапы экспертного оценивания					
3.4	Комбинированный подход к прогнозированию потребности в запасах Оценка и анализ точность прогноза потребности в запасах Практикум: «Алгоритмы расчетов в MS Excel»			2		
	Итоговая аттестация – тест.	1		1		
	Итого	2 4	17	7		